

om op het oorspronkelijke voornemen het lidmaatschap van de Rector binnen het College van Bestuur slechts een adviserend karakter te geven, terug te komen, een juiste is geweest.

Met name als Arbeids- en Organisationspsycholoog was het Rectoraat een interessante periode. Collega's hebben terzake wel eens schertsend gesproken van een "verlate stage; op zich zelf helemaal niet zo'n gekke typering. Ik zou iedere adviseur of onderzoeker met betrekking tot management en organisatie willen toewensen aan den lijve eens te ervaren wat het is beslissingen zelf te moeten nemen en daarvoor verantwoordelijkheid te dragen. Misschien dat mijn expertise op het terrein van organisatie, motivatie of evaluatie in mijn Rector's functie iets heeft mogen bijdragen tot een juiste analyse of tot een adequaat beleid. In elk geval heeft deze periode voor mijn eigen professionele en persoonlijke vorming grote waarde gehad.

Ik zal de zakelijke en vriendschappelijke contacten ook zeker missen: contacten in het College van Bestuur, het College van Dekanen en Rectorium, de Universiteitsraad, het Bestuur van de Vereniging, Bureau Buitenland, Bureau Planning, Rectoren College, VSNU, en vele andere colleges en commissies..... Ze hebben alle bijgedragen tot een voldoening gevende en inspirerende taakvervulling de afgelopen vier jaar. Zonder een goed lopend Bureau en secretariaat en zonder de ondersteunende diensten is de rectorstaak onuitvoerbaar. Ook naar allen daarbij werkzaam gaat mijn bijzondere waardering uit.

Ik ben in de gelukkige omstandigheid dat een bekwame collega, die mij als conrector de afgelopen drie jaar voortreffelijk ter zijde stond, bereid is gevonden mijn ambt over te nemen. Hij zal zijn taak ongetwijfeld op zijn eigen wijze vervullen. Hij zal andere accenten leggen dan ik heb gedaan. En dat is goed. Er is niet zoiets als de "one best way" bij de vervulling van deze veelzijdige en gevarieerde functie. Maar hij zal ongetwijfeld door zijn bestuurlijk inzicht, integriteit en toewijding de Vrije Universiteit op uitnemende wijze als Rector dienen.

Mag ik dan thans de Rector designatus, prof. Datema, verzoeken zich op het podium te voegen, opdat ik hem met het omhangen van de keten officieel als Rector mag installeren.

Waarde Datema,

Het Rectoraat is een veeleisende en zware, maar ook een uitdagende en mooie functie. Ik heb het volste vertrouwen dat U met Uw nuchtere oordeel, Uw bestuurservaring en Uw hart voor de Vrije Universiteit deze functie op een goede en kundige wijze zult vervullen. Wij weten dat motivatie en inzet daarbij voorwaardelijk zijn. Wij weten ook dat Gods zegen daarbij onmisbaar is. De gelovige maar nuchtere Cromwell formuleerde het fraai en kernachtig in zijn advies: "Trust in God and keep your powder dry". Ik wens U bij de vervulling van deze functie in de komende jaren graag de bedoelde inzet en zegen toe. Dan draag ik thans met het omhangen van de keten en met de uitroep "salve rector, iterum iterumque salve" het Rectoraat aan U over.