

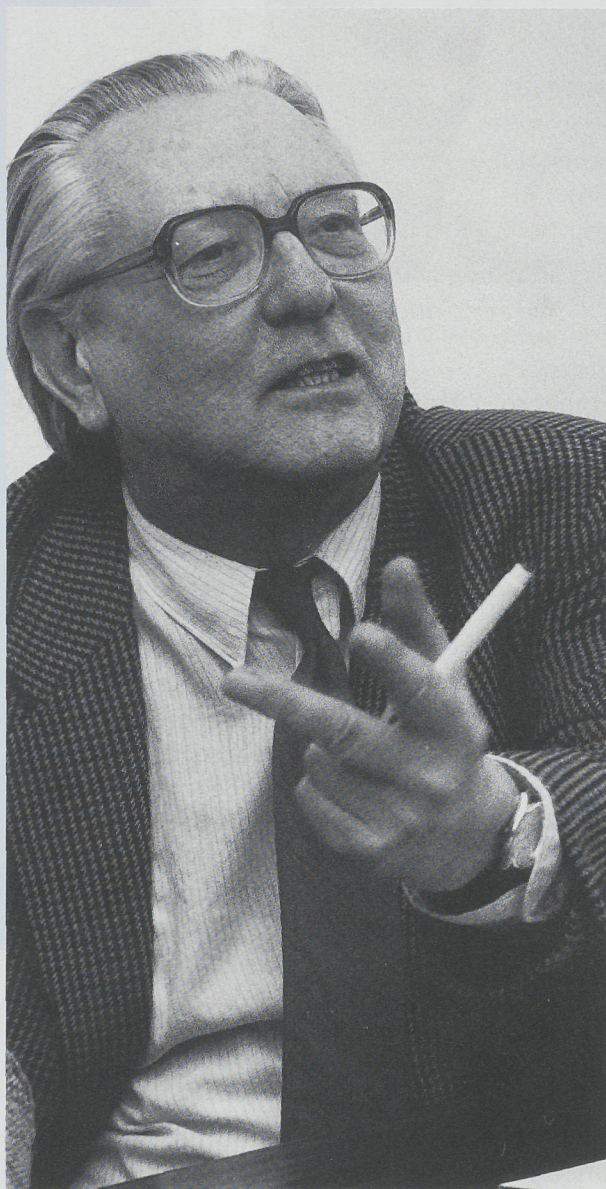
Faculteit der Sociaal-Culturele Wetenschappen

Afscheid professor Goudzwaard

Op 30 maart 1999 neemt de faculteit afscheid van prof.dr. B. Goudzwaard. Professor Goudzwaard is sinds het begin van de jaren '70 als hoogleraar economie aan de faculteit verbonden. Omdat veel afgestudeerden met plezier terugdenken aan de colleges van professor Goudzwaard en wellicht aanwezig willen zijn op de afscheidsbijeenkomst, wil de faculteit deze gebeurtenis nu reeds onder de aandacht brengen van haar alumni. In het volgende nummer van Revue komen we hier op terug.

Jong en dynamisch of oud en wijs?

Een werknemer bij KPN Telecom wordt als succesvol beschouwd als hij jong en dynamisch is en met grote dadendrang zijn werk uitvoert. Deze succesfactoren zijn internationaal gezien echter relatief; ze kunnen contra-productief werken voor de contacten met het lokale management, waar senioriteit, geslacht en informele netwerken vaak zwaarder tellen. Dit is een van de waarnemingen van drs.ing. Alfons van Marrewijk, organisatie-antropoloog bij de vak-



Prof.dr. B. Goudzwaard

groep Cultuur, Organisatie en Management (COM), die onderzoek verrichtte naar interculturele ervaringen met internationalisering. Hij keek in het bijzonder naar de activiteiten van KPN Telecom op de Nederlandse Antillen en in Indonesië. Om omzetverliezen op de Nederlandse markt te

compenseren heeft KPN gekozen voor een strategie van internationale expansie. Daarbij wordt de organisatie direct geconfronteerd met vragen over intercultureel management. Hoe is het om in internationale teams te werken? Moet het management wel of niet aangepast worden aan de lokale cultuur? In van Marrewijks onderzoek worden dit soort interculturele ervaringen met verandering ook nog eens met de organisatiecultuur verbonden. Dit levert boeiende inzichten op over de complexiteit van interculturele samenwerking.

Naast zijn werk bij de vakgroep is Van Marrewijk verbonden aan de interne adviesgroep TeleSolutions van KPN Telecom. Hiervoor is hij werkzaam geweest als telecommunicatiemanager bij onder meer TNO, PTT Telecom en de Politie Rotterdam Rijnmond.